



**Szybkość**  
**Profesjonalizm**  
**Rozwój**

## **RAPORT KWARTALNY**

### **Marka S.A. w restrukturyzacji**

### **III KWARTAŁ 2020 r.**

(dane za okres od 1 lipca 2020 r. do 30 września 2020 r.)

**Białystok, 13 listopada 2020 r.**

## 1. Podstawowe informacje o emitencie

<b>Firma:</b>	<b>Marka Spółka Akcyjna w restrukturyzacji</b>
<b>Siedziba:</b>	Białystok
<b>Adres:</b>	ul. Świętego Rocha 5, lok 109, 15-879 Białystok
<b>Telefon:</b>	85 742-02-34
<b>Adres poczty elektronicznej:</b>	<a href="mailto:bok@markasa.pl">bok@markasa.pl</a>
<b>Strona internetowa:</b>	<a href="http://www.markasa.pl">www.markasa.pl</a>
<b>NIP:</b>	542-297-18-17
<b>Regon:</b>	200072720
<b>Sąd rejestrowy:</b>	Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
<b>Data rejestracji:</b>	18 czerwca 2010 roku
<b>Numer KRS:</b>	358994
<b>W imieniu Emitenta:</b>	Jacek Bogusław Konarzewski – Prezes Zarządu



## 2. Kwartałne skrócone sprawozdanie finansowe

Poniżej przedstawione zostały dane finansowe za okres opisywany w raporcie wraz z danymi porównawczymi.

### Rachunek Zysków i Strat

Wyszczególnienie	Dane w PLN			
	Wg stanu na dzień 30.09.2019	Wg stanu na dzień 30.09.2020	Q3 2019	Q3 2020
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży</b>	<b>883 407,95</b>	<b>294 207,67</b>	<b>370 644,33</b>	<b>96 696,77</b>
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	883 407,95	294 207,67	370 644,33	96 696,77
II. Zmiana stanu produktów	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Koszty operacyjne</b>	<b>2 459 617,71</b>	<b>1 804 021,63</b>	<b>745 519,40</b>	<b>568 711,02</b>
I. Amortyzacja	54 317,88	38 788,25	18 105,96	14 595,89
II. Zużycie materiałów i energii	78 254,43	69 810,12	24 769,57	18 681,35
III. Usługi obce	1 104 029,92	545 831,61	279 519,76	160 606,28
IV. Podatki i opłaty	15 545,50	26 631,73	8 460,83	9 931,00
V. Wynagrodzenia	1 015 154,74	955 675,26	350 239,24	308 914,36
VI. Ubezpieczenia i inne świadczenia	185 954,61	155 558,28	62 599,20	50 739,03
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	6 360,63	11 726,38	1 824,84	5 243,11
VIII. Wartość sprzedanych materiałów i towarów	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>- 1 576 209,76</b>	<b>-1 509 813,96</b>	<b>- 374 875,07</b>	<b>-472 014,25</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>2 620 921,42</b>	<b>10 426 710,35</b>	<b>862 746,02</b>	<b>6 319 219,59</b>
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	134,75	0,00	0,00	0,00
II. Dotacje	680,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	653 508,38	9 026 182,22	198 455,64	6 158 493,87
IV. Inne przychody operacyjne	1 966 598,29	1 400 528,13	664 290,38	160 725,72
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>3 754 409,00</b>	<b>536 834,87</b>	<b>1 643 347,37</b>	<b>160 650,83</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	3 579 314,00	325 266,44	1 583 138,44	86 589,79
III. Inne koszty operacyjne	175 095,00	211 568,43	60 208,93	74 061,04
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>- 2 709 697,34</b>	<b>8 380 061,52</b>	<b>-1 155 476,42</b>	<b>5 686 554,51</b>
EBITDA	-2 655 379,46	8 418 849,77	-1 137 370,46	5 701 150,40
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>705 159,42</b>	<b>1 759 458,21</b>	<b>61 088,86</b>	<b>326 525,39</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki	245 124,91	151 158,21	61 054,35	57 825,39

III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Inne	460 034,51	1 608 300,00	34,51	268 700,00
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>3 346 042,68</b>	<b>10 136 598,37</b>	<b>442 529,93</b>	<b>6 220 452,72</b>
I. Odsetki	1 771 042,83	1 624 311,78	575 427,91	534 095,51
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	1 574 999,85	8 512 286,59	-132 897,98	5 686 357,21
<b>I. Zysk (strata) brutto</b>	<b>- 5 350 580,60</b>	<b>2 921,36</b>	<b>-1 536 917,49</b>	<b>-207 372,82</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>L. Zysk (strata) netto</b>	<b>-5 350 580,60</b>	<b>2 921,36</b>	<b>-1 536 917,49</b>	<b>-207 372,82</b>

## Bilans jednostkowy

AKTYWA	Dane w PLN	
	Wg stanu na dzień 30.09.2019	Wg stanu na dzień 30.09.2020
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>982 118,70</b>	<b>2 566 402,29</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	6 173,37	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	801 752,21	1 172 902,29
1. Środki trwałe	801 752,21	1 172 902,29
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	1 393 500,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	1 393 500,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia	228 511,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	228 511,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>3 671 176,80</b>	<b>866 445,70</b>
I. Zapasy	19 475,82	23 647,24
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	19 475,82	23 647,24
II. Należności krótkoterminowe	3 403 457,34	694 627,46
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	32 600,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	3 403 457,34	662 027,46
III. Inwestycje krótkoterminowe	240 715,50	146 055,64
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	240 715,50	146 055,64
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia	7 528,14	2 115,36
<b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Aktywa razem</b>	<b>4 653 295,50</b>	<b>3 432 847,99</b>
<b>PASYWA</b>	<b>Wg stanu na dzień 30.09.2019</b>	<b>Wg stanu na dzień 30.09.2020</b>
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>- 27 520 977,99</b>	<b>-28 410 705,00</b>
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	4 032 286,00	4 032 286,00
II. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
III. Udziały własne	0,00	0,00
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
VI. Pozostałe kapitały rezerwowe	0,00	0,00
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-26 202 683,39	-32 445 912,36
VIII. Zysk (strata) netto	-5 350 580,60	2 921,36
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	0,00
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>32 174 273,49</b>	<b>31 843 552,99</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>386 715,99</b>	<b>0,00</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	228 511,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	158 204,99	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	158 204,99	0,00

<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>27 878 813,37</b>	<b>29 389 264,46</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	27 878 813,37	29 389 264,46
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>3 908 744,13</b>	<b>2 454 288,53</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	3 908 744,13	2 454 288,53
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>Pasywa razem</b>	<b>4 653 295,50</b>	<b>3 432 847,99</b>

### Rachunek przepływów pieniężnych jednostkowy

Poniżej przedstawiony został Rachunek przepływów pieniężnych według stanu na dzień 30.09.2020 r. wraz z danymi porównawczymi.

Dane w PLN				
Wyszczególnienie	Wg stanu na dzień 30.09.2019	Wg stanu na dzień 30.09.2020	Q3 2019	Q3 2020
<b>A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>	<b>2 251 162,63</b>	<b>2 917 304,36</b>	<b>453 715,73</b>	<b>151 083,52</b>
I. Zysk netto	-5 350 580,60	2 921,36	-1 536 917,49	<b>-207 372,82</b>
II. Korekty	7 601 743,23	2 914 383,00	1 990 633,22	358 456,34
1. Amortyzacja	54 317,88	38 788,25	18 105,96	14 595,89
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach	1 769 849,98	1 624 283,40	575 301,40	711 798,22
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-134,75	0,00	0,00	0,00
5. Zmiana stanu rezerw	12 004,00	0,00	-9 067,99	0,00
6. Zmiana stanu zapasów	2 611,70	-4 171,42	19 475,82	1 786,71
7. Zmiana stanu należności	5 752 720,93	2 349 432,38	1 357 610,93	329 252,50
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych	20 144,12	-672 544,09	38 990,22	-548 821,48
9. Zmiana stanu RMK	-14 229,95	1 225,62	1 521,54	2 731,20
10. Inne korekty	4 459,32	-422 631,14	-11 304,66	-152 886,70

III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	2 251 162,63	2 917 304,36	453 715,73	151 083,52
<b>B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>	<b>134,75</b>	<b>-1 388 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I. Wpływy	134,75	0,00	0,00	0,00
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	134,75	0,00	0,00	0,00
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Wydatki	0,00	1 388 500,00	0,00	0,00
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe	0,00	1 388 500,00	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	134,75	-1 388 500,00	0,00	0,00
<b>C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>	<b>-2 352 182,64</b>	<b>-1 570 893,99</b>	<b>-231 683,58</b>	<b>-75 904,75</b>
I. Wpływy	200 012,07	0,00	0,00	0,00
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	200 012,07	0,00	0,00	0,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Wydatki	2 552 194,71	1 570 893,99	231 683,58	75 904,75
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Spłata kredytów i pożyczek	164 080,00	264 860,13	21 360,00	74 901,96
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	1 850 000,00	975 000,00	150 000,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu	12 068,15	0,00	12 068,15	0,00

umów leasingu finansowego				
8. Odsetki	526 046,56	331 033,86	48 255,43	1 002,79
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-2 352 182,64	-1 570 893,99	-231683,58	-75 904,75
<b>D. Przepływy pieniężne netto razem</b>	<b>-100 885,26</b>	<b>-42 089,63</b>	<b>222 032,15</b>	<b>75 178,77</b>
<b>E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych</b>	<b>-100 885,26</b>	<b>-42 089,63</b>	<b>222 032,15</b>	<b>75 178,77</b>
<b>F. Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>341 600,76</b>	<b>188 145,27</b>	<b>18 682,59</b>	<b>70 876,87</b>
<b>G. Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>240 715,50</b>	<b>146 055,64</b>	<b>240 715,50</b>	<b>146 055,64</b>

### Zestawienie zmian w Kapitale własnym jednostkowe

Poniżej przedstawione zostało Zestawienie zmian w Kapitale własnym według stanu na dzień 30.09.2020 r. wraz z danymi porównawczymi.

Dane w PLN				
Wyszczególnienie	Wg stanu na dzień 30.09.2019	Wg stanu na dzień 30.09.2020	Q3 2019	Q3 2020
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu</b>	<b>- 25 984 060,50</b>	<b>-28 413 626,36</b>	<b>-22 170 397,39</b>	<b>-28 203 332,18</b>
<b>I. a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu, po korektach</b>	<b>-4 287 354,65</b>	<b>-4 287 354,65</b>	<b>-4 287 354,65</b>	<b>-4 287 354,65</b>
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	4 032 286,00	4 032 286,00	4 032 286,00	4 032 286,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	4 032 286,00	4 032 286,00	4 032 286,00	4 032 286,00
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-26 202 683,39	-32 445 912,36	-26 202 683,39	-32 445 912,36



5.1 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	-26 202 683,39	0,00	-26 202 683,39	0,00
5.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
5.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-26 202 683,39	-32 445 912,36	-26 202 683,39	-32 445 912,36
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-26 202 683,39	-32 445 912,36	-26 202 683,39	-32 445 912,36
5.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-26 202 683,39	-32 445 912,36	-26 202 683,39	-32 445 912,36
5.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-26 202 683,39	-32 445 912,36	-26 202 683,39	-32 445 912,36
6. Wynik netto	- 5 350 580,60	2 921,36	- 1 536 917,49	-207 372,82
<b>II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu</b>	<b>-27 520 977,99</b>	<b>-28 410 705,00</b>	<b>-27 520 977,99</b>	<b>-28 410 705,00</b>
<b>III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>-27 520 977,99</b>	<b>-28 410 705,00</b>	<b>-27 520 977,99</b>	<b>-28 410 705,00</b>

### 3. Kwartałne skrócone sprawozdanie finansowe skonsolidowane

Poniżej przedstawione zostały dane finansowe skonsolidowane na dzień 30.09.2020 r. i na dzień 30.06.2020 r. Ze względu na zawiązanie spółki zależnej Finarka Sp. z o.o. w organizacji w listopadzie 2019 r. nie zostały przedstawione dane porównawcze. Pierwszy rok bilansowy spółki Finarka Sp. z o.o. w organizacji jest od 7 listopada 2019 r. do 31.12.2020 r.

#### Rachunek Zysków i Strat skonsolidowany

Wyszczególnienie	Dane w PLN	
	Wg stanu na dzień 30.09.2020	Wg stanu na dzień 30.06.2020
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży</b>	<b>217 107,67</b>	<b>212 910,90</b>
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 954 207,67	2 027 510,90
II. Zmiana stanu produktów	-2 737 100,00	-1 814 600,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
<b>B. Koszty operacyjne</b>	<b>1 853 040,25</b>	<b>1 271 075,47</b>
I. Amortyzacja	38 788,25	24 192,36
II. Zużycie materiałów i energii	69 810,12	51 128,77
III. Usługi obce	570 736,41	401 885,53

IV. Podatki i opłaty	26 631,73	16 700,73
V. Wynagrodzenia	976 255,07	662 960,90
VI. Ubezpieczenia i inne świadczenia	159 092,29	107 723,91
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	11 726,38	6 483,27
VIII. Wartość sprzedanych materiałów i towarów	0,00	0,00
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>-1 635 932,58</b>	<b>-1 058 164,57</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>10 426 710,35</b>	<b>4 107 490,76</b>
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	9 026 182,22	2 867 688,35
IV. Inne przychody operacyjne	1 400 528,13	1 239 802,41
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>536 834,87</b>	<b>376 184,05</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	325 266,44	238 676,65
III. Inne koszty operacyjne	211 568,43	137 507,40
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>8 253 942,90</b>	<b>2 673 142,14</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>1 759 458,21</b>	<b>1 432 932,82</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II. Odsetki	151 158,21	93 332,82
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V. Inne	1 608 300,00	1 339 600,00
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>10 136 967,18</b>	<b>3 916 164,46</b>
I. Odsetki	1 624 330,59	1 090 235,08
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV. Inne	8 512 636,59	2 825 929,38
<b>I. Zysk (strata) brutto</b>	<b>-123 566,07</b>	<b>189 910,50</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>L. Zysk (strata) netto</b>	<b>-123 566,07</b>	<b>189 910,50</b>

## Bilans skonsolidowany

AKTYWA	Dane w PLN	
	Wg stanu na dzień 30.09.2020	Wg stanu na dzień 30.06.2020
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>2 566 402,29</b>	<b>2 106 867,18</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	1 172 902,29	713 367,18
1. Środki trwałe	1 172 902,29	713 367,18
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	1 393 500,00	1 393 500,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	1 393 500,00	1 393 500,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>3 764 125,69</b>	<b>3 486 050,84</b>
I. Zapasy	66 647,24	25 433,95
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	66 647,24	25 433,95
II. Należności krótkoterminowe	1 582 927,46	1 419 879,96
1. Należności od jednostek powiązanych	32 600,00	32 116,97
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	1 550 327,46	1 387 762,99
3. Należności od pozostałych jednostek	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	2 112 435,63	2 035 890,37
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	152 435,63	75 890,37
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	1 960 000,00	1 960 000,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia	2 115,36	4 846,56
<b>Aktywa razem</b>	<b>6 330 527,98</b>	<b>5 592 918,02</b>

PASYWA	Wg stanu na dzień 30.09.2020	Wg stanu na dzień 30.06.2020
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>- 27 168 594,50</b>	<b>-26 855 117,93</b>
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	5 425 786,00	4 032 286,00
II. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
III. Udziały własne	0,00	0,00
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
VI. Pozostałe kapitały rezerwowe	5 000,00	1 393 500,00
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-32 470 814,43	-32 470 814,43
VIII. Zysk (strata) netto	-123 566,07	189 910,50
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	0,00
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>33 499 122,48</b>	<b>32 448 035,95</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>29 389 264,46</b>	<b>28 855 766,69</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek	29 389 264,46	28 855 766,69
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>4 109 858,02</b>	<b>3 592 269,26</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	32 600,00	32 600,00
2. Wobec pozostałych jednostek	4 077 258,02	3 559 669,02
3. Fundusze specjalne	0,00	0,00
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>Pasywa razem</b>	<b>6 330 527,98</b>	<b>5 592 918,02</b>

**Rachunek przepływów pieniężnych skonsolidowany**

Wyszczególnienie	Wg stanu na dzień 30.09.2020	Wg stanu na dzień 30.06.2020
<b>A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>	<b>1 527 724,35</b>	<b>1 375 274,34</b>
I. Wynik finansowy netto	-123 566,07	189 910,50
II. Korekty	1 651 290,42	1 185 363,84
1. Amortyzacja	38 788,25	24 192,36
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach	1 624 283,40	912 485,18

4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5. Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00
6. Zmiana stanu zapasów	397 828,58	439 041,87
7. Zmiana stanu należności	2 612 632,38	2 775 679,88
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych	-640 836,67	-734 785,43
9. Zmiana stanu RMK	1 225,62	-1 505,58
10. Inne korekty	-2 382 631,14	-2 229 744,44
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 527 724,35	1 375 274,34
<b>B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-1 388 500,00</b>	<b>-1 388 500,00</b>
I. Wpływy	0,00	0,00
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II. Wydatki	1 388 500,00	1 388 500,00
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	1 388 500,00	1 388 500,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 388 500,00	-1 388 500,00
<b>C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>	<b>-179 933,99</b>	<b>-104 029,24</b>
I. Wpływy	1 390 960,00	1 390 960,00
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	1 388 500,00	1 388 500,00
2. Kredyty i pożyczki	2 460,00	2 460,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II. Wydatki	1 570 893,99	1 494 989,24
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4. Spłata kredytów i pożyczek	264 860,13	189 958,17
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	975 000,00	975 000,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8. Odsetki	331 033,86	330 031,07
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00

III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-179 933,99	-104 029,24
<b>D. Przepływy pieniężne netto razem</b>	<b>-40 709,64</b>	<b>-117 254,90</b>
<b>E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych</b>	<b>-40 709,64</b>	<b>-117 254,90</b>
<b>F. Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>193 145,27</b>	<b>193 145,27</b>
<b>G. Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>152 435,63</b>	<b>75 890,37</b>

**Zestawienie zmian w Kapitale własnym skonsolidowane**

Wyszczególnienie	Wg stanu na dzień 30.09.2020	Wg stanu na dzień 30.06.2020
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu</b>	<b>-28 413 626,36</b>	<b>-28 203 332,18</b>
<b>I. a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu, po korektach</b>	<b>-28 413 626,36</b>	<b>-28 203 332,18</b>
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	4 032 286,00	4 032 286,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	1 393 500,00	0,00
1.2. Zmniejszenie kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
1.3. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	5 425 786,00	4 032 286,00
2. Należne wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu	0,00	0,00
2.1. Zwiększenie należnych wpłat na kapitał podstawowy	0,00	0,00
2.2. Zmniejszenie należnych wpłat na kapitał podstawowy	0,00	0,00
2.3. Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu	0,00	0,00
3. Udziały własne nabyte - na początek okresu	0,00	0,00
3.1. Zwiększenie (pozyskanie) udziałów własnych	0,00	0,00
3.2. Zmniejszenie (umorzenie) pozyskanych udziałów własnych	0,00	0,00
3.3. Udziały (akcje) własne na koniec okresu	0,00	0,00
4. Kapitał zapasowy - celowy na początek okresu	0,00	0,00
4.1. Zwiększenie kapitału zapasowego (celowego)	0,00	0,00
4.2. Zmniejszenie kapitału zapasowego (celowego)	0,00	0,00
4.3. Kapitał zapasowy (celowy) na koniec okresu	0,00	0,00
5. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
5.1. Zwiększenie kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
5.2. Zmniejszenie kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
5.3. Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
6. Kapitał rezerwowy - bieżący na początek okresu	1 393 500,00	5 000,00
6.1. Zwiększenie kapitału rezerwowego	0,00	1 388 500,00
6.2. Zmniejszenie kapitału rezerwowego	-1 393 500,00	0,00
6.3. Stan kapitału rezerwowego na koniec okresu	2 787 000,00	1 393 500,00
7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-32 470 814,43	-32 470 814,43
7.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
7.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
7.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
7.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-32 470 814,43	-32 470 814,43
7.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-32 470 814,43	-32 470 814,43
7.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-32 470 814,43	-32 470 814,43
7.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-32 470 814,43	-32 470 814,43

8. Wynik netto	- 123 566,07	189 910,50
<b>II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu</b>	<b>-27 168 594,50</b>	<b>-26 855 117,93</b>
<b>III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>-27 168 594,50</b>	<b>-26 855 117,93</b>

#### 4. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości

Sprawozdanie finansowe Marka S.A. w restrukturyzacji („Spółka”, „Emitent”) zostało sporządzone zgodnie z Ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r.

#### 5. Charakterystyka istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na osiągnięte wyniki

Spółka w raportowanym kwartale ogłosiła do wszystkich akcjonariuszy Spółki posiadających akcje imienne serii A, drugie, trzecie i czwarte wezwanie do złożenia posiadanych dokumentów akcji w celu ich dematerializacji.

W III kw. 2020 r. Spółka sprzedała wierzytelności, które są w pełnym odpisie aktualizacyjnym, jako przedawnione, bądź na granicy terminu przedawnienia, w przypadku których koszty opłat sądowych i zastępstwa procesowego są wysokie i niewspółmierne do oczekiwanych odzysków. Z tytułu sprzedaży wierzytelności Spółka pozyskała 311 700,00 zł.

Spółka kontynuuje intensyfikację działań windykacyjnych. W III kwartale 2020 r. po wprowadzeniu istotnych zmian w procedurze sądowej uruchomiła ponownie proces przekazywania spraw do sądu. Podjęte założenia w tym zakresie były wynikiem pomniejszającego się portfela sądowego jak i egzekucyjnego. Dodatkowo działania windykacyjne w obszarze windykacji polubownej wspierane są przez profesjonalnych windykatorów. Spółka w III kw. 2020 r. przekazała 101 nieprzedawnionych spraw do Elektronicznego Postępowania Upominawczego. Na koniec września 2020 r. było 700 tytułów wykonawczych, które w części obsługiwane są polubownie, a w pozostałej części sukcesywnie kierowane do komornika. Aktualnie w sądzie procesowanych jest 401 spraw na około 1,06 mln złotych, pozostałe są już zakończone. Spółka w III kw. 2020 r. skierowała 91 wniosków egzekucyjnych. Na koniec III kw. 2020 r. w windykacji sądowej są pożyczki na kwotę ok. 4,03 mln zł i jest to wielkość według pierwotnej wartości pożyczek przekazanych do sądu bez doliczonych kosztów sądowych i skapitalizowanych odsetek, bez ujmowania umorzonych bezskutecznie.

Spółka w III kwartale 2020 r. zawarła 291 nowych umów leasingu konsumenckiego. Na koniec okresu z oferty Spółki korzystało prawie 9,50 tys. klientów, natomiast liczba aktywnych umów wynosiła ponad 9,86 tys.).

W III kwartale 2020 r. Spółka zanotowała spadek poziomu przychodów ze sprzedaży, które stanowią 96,70 tys. zł., czyli o 73,91% mniej w porównaniu do analogicznego okresu 2019 r., kiedy przychody ze sprzedaży stanowiły 370,64 tys. zł, jednakże o 298,46% więcej w porównaniu do wyniku II kwartału 2020 r., który wynosił 32,40 tys. zł. Spadek przychodów ze sprzedaży w III kwartale 2020 r. w porównaniu do analogicznego okresu z 2019 r. jest związany między innymi ze złą koniunkturą na rynku sprzedaży pożyczek związaną z pandemią.

W III kwartale 2020 r. wysokość podstawowych kosztów operacyjnych wyniosła 568,71 tys. zł, czyli o 23,72% mniej w porównaniu do analogicznego okresu 2019 r., który wynosił 745,52 tys. zł i o 7,87% mniej w odniesieniu do II kwartału 2020 r. wynoszących 617,28 tys. zł. Średnio Spółka ponosi o ok. 60 tys. zł miesięcznie mniejsze koszty niż w 2019 roku i są one optymalne do zakresu prowadzonej działalności.

Spółka w III kwartale 2020 r. odnotowała stratę ze sprzedaży w wysokości 472,01 tys. zł, natomiast w III kwartale 2019 r. Spółka odnotowała stratę ze sprzedaży w wysokości 374,88 tys. zł. Strata ze sprzedaży w II kw. 2020 r. wynosiła 584,87 tys. zł.

Spółka w III kwartale 2020 r. sprzedała wierzytelności, które są w pełnym odpisie aktualizacyjnym, jako przedawnione, bądź na granicy terminu przedawnienia, w przypadku których koszty opłat sądowych i zastępstwa procesowego są wysokie i niewspółmierne do oczekiwanych odzysków. Pozwoliło to osiągnąć Spółce zysk z działalności operacyjnej na poziomie 5 686,55 tys. zł., a w porównywalnym okresie 2019 r. strata była w wysokości 1 155,48 tys. zł, natomiast w II kw. 2020 r. strata wynosiła 74,14 tys. zł.

Pozostałe koszty operacyjne zmniejszyły się o 90,22% w stosunku do odpowiedniego kwartału 2019 r., tj. z 1 643,35 tys. zł do 160,65 tys. zł., i zwiększyły się o 75,15% wobec pozostałych kosztów operacyjnych w II kw. 2020 r., które wynosiły 91,72 tys. zł.

Koszty finansowe w III kwartale 2020 r. osiągnęły poziom 6 220,45 tys. zł wobec 442,53 tys. zł w III kwartale 2019 r. Natomiast w II kw. 2020 r. koszty finansowe wynosiły 2 138,69 tys. zł.

Z działalności gospodarczej w III kwartale 2020 r. Spółka uzyskała stratę w wysokości 207,37 tys. zł, a w analogicznym okresie 2019 r. Spółka miała stratę na poziomie 1 536,92 tys. zł., natomiast w II kw. 2020 r. Spółka miała zysk w wysokości 411,30 tys. zł.

Na dzień 30 września 2020 r. poziom należności krótkoterminowych wyniósł 694,63 tys. zł. Jest to o 80,91% mniej w porównaniu z analogicznym okresem w 2019 roku, kiedy poziom ten wyniósł 3 403,46 tys. zł i o 36,55% mniej w porównaniu z danymi po II kwartale 2020 r. wynoszącymi 1 023,88 tys. zł.

W wyniku omówionych powyżej czynników w III kwartale 2020 r. Spółka osiągnęła ujemny wynik netto o wartości 207,37 tys. zł. W analogicznym kwartale 2019 r. Spółka miała ujemny wynik netto w wysokości 1 536,92 tys. zł, natomiast w II kw. 2020 r. zysk wyniósł 411,30 tys. zł.

Na dzień 30.09.2020 r. Spółka posiadała środki pieniężne w wysokości 146,06 tys. zł.

Dla założonych na III kw. 2020 r. wpływów z windykacji wynoszących 900,00 tys. zł Spółka odzyskała 436,06 tys. zł. Na osiągnięty wynik przede wszystkim miała wpływ niska ściągальność, bo w granicach 5% portfela egzekucyjnego, jak również pomniejszający się portfel wierzytelności zasądzonych. Również działania polubowne przeprowadzone i kontynuowane przez zewnętrzną firmę windykacyjną nie



osiągnęły zakładanych wpływów. Łączne saldo wierzytelności w Dziale Windykacji na dzień 30.09.2020 roku wynosi ok. 38,30 mln zł.

## **6. Stanowisko Zarządu do możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym**

Emitent nie publikował prognoz na 2020 r.

## **7. Opis stanu realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji dotyczący informacji, o których mowa w § 10 pkt 13a Załącznika Nr 1 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu**

Dokument informacyjny Spółki nie zawierał informacji, o których mowa w § 10 pkt 13a Załącznika Nr 1 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu.

## **8. Informacje na temat aktywności Emitenta dotyczące podejmowanych inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie w obszarze rozwoju prowadzonej działalności**

Spółka w raportowanym kwartale nie wprowadzała innowacyjnych rozwiązań.

## **9. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji**

W skład grupy kapitałowej Emitenta wchodzi spółka Finarka Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, w której Emitent posiada 100% kapitału zakładowego.

## **10. Wskazanie przyczyn niesporządzania przez Emitenta skonsolidowanych sprawozdań finansowych i wybrane dane finansowe spółki zależnej**

Spółka Finarka Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie została zawiązana w listopadzie 2019 r. i w dniu 17.07.2020 r. została zarejestrowana w Rejestrze Przedsiębiorców. W niniejszym raporcie zostało przedstawione skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy. Ze względu na brak możliwości historycznego porównania, wybrane dane finansowe spółki zależnej nie zostały przedstawione.

## 11. Informacja o strukturze Akcjonariatu, ze wskazaniem Akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu

Poniższa struktura Akcjonariatu oparta jest o dane posiadane przez Spółkę na dzień sporządzenia raportu.

Akcjonariat				
Imię i nazwisko	Liczba akcji	Liczba głosów	% akcji	% głosów
Dariusz Kowalczyk	1 089 657	1 203 057	27,0%	24,84%
Krzysztof Jaszczuk	285 179	430 979	7,1%	8,90%
Krzysztof Grabowski	271 600	417 400	6,7%	8,62%
Piotr Bołtuć	244 560	390 360	6,1%	8,06%
Jarosław Konopka	463 800	577 200	11,5%	11,92%
Leszek Matys	178 962	292 362	4,4%	6,04%
Justyna Kruszewska	672 451	672 451	16,7%	13,89%
ASDEX Sp. z o.o.	481 079	481 079	11,9%	9,93%
Pozostali akcjonariusze	344 998	377 398	8,6%	7,79%
<b>RAZEM</b>	<b>4 032 286</b>	<b>4 842 286</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## 12. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez Emitenta w przeliczeniu na pełne etaty

Na koniec kwartału liczba osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty wyniosła 18,00.

Treści raportów publikowanych w III kwartale 2020 r. dostępne są na stronach internetowych: [www.markasa.pl](http://www.markasa.pl), [www.newconnect.pl](http://www.newconnect.pl),

Zarząd Marka S.A. w restrukturyzacji:

Prezes Zarządu – Jacek Bogusław Konarzewski